



2025年第一季 營運說明

2025/6/17

投資安全聲明

- D-Link's statements of its current expectations are forward-looking statements subject to significant risks and uncertainties and actual results may differ materially from those contained in the forward-looking statements, including the cyclical nature of our industry, our ability to compete effectively general economic and political conditions, demand in end market, impact of competitive products and pricing, exchange rate fluctuations, and other risks beyond the control of the Company.
- Except as required by law, we undertake no obligation to update any forward-looking statement, whether as a result of new information, future events, or otherwise.

議程

- 財務報告
- 營運與展望
- 榮譽與獎項
- Q&A

財務報告

1Q25 合併損益表 – QoQ / YoY

Quarterly Results

NT\$M	1Q24	4Q24	1Q25	QoQ %	YoY %
營業收入淨額	3,563	3,431	3,337	(2.7)	(6.3)
營業毛利	885	867	805	(7.2)	(9.0)
營業費用	963	1,043	862	(17.4)	(10.5)
營業(淨損)淨利	(78)	(176)	(57)	67.6	26.9
營業外收入及支出	74	140	(29)	(120.7)	(139.2)
稅前(淨損)淨利	(4)	(36)	(86)	(138.9)	(2,050.0)
稅後(淨損)淨利	(45)	(80)	(125)	(56.3)	(177.8)
非控制權益	8	31	40	29.0	400.0
歸屬於母公司業主之本期(淨損)淨利	(53)	(111)	(165)	(48.6)	(211.3)
每股盈餘(元)	(0.09)	(0.19)	(0.28)		
普通股加權平均股數(百萬股)	598	598	599		
營業毛利率 (GP %)	24.8%	25.3%	24.1%		
營業費用率 (OPEX %)	27.0%	30.4%	25.8%		
營業利益率 (OPM %)	-2.2%	-5.1%	-1.7%		
稅後淨利率 (NI %)	-1.5%	-3.2%	-5.0%		

1Q25 合併資產負債表 – QoQ / YoY

Quarterly Results

NT\$M	1Q24	4Q24	1Q25	QoQ %	YoY %
現金及約當現金	4,095	4,417	4,560	3.2	11.4
應收帳款	3,173	2,893	2,977	2.9	(6.2)
存貨	2,997	2,544	2,766	8.7	(7.7)
其他流動資產	1,659	1,702	1,367	(19.7)	(17.6)
非流動資產	4,756	4,935	4,934	(0.0)	3.7
資產總計	16,680	16,491	16,604	0.7	(0.5)
應付帳款	1,743	2,018	2,124	5.3	21.9
其他流動負債	2,390	2,054	1,978	(3.7)	(17.2)
非流動負債	1,142	918	935	1.9	(18.1)
負債總計	5,275	4,990	5,037	0.9	(4.5)
權益總計	11,406	11,500	11,567	0.6	1.4

每股淨值(元)	14.7	14.9	14.9
流動比率	288.5%	283.7%	284.5%
負債資產比	31.6%	30.3%	30.3%
現金循環天數	167	147	129

營運與展望

營收產品別

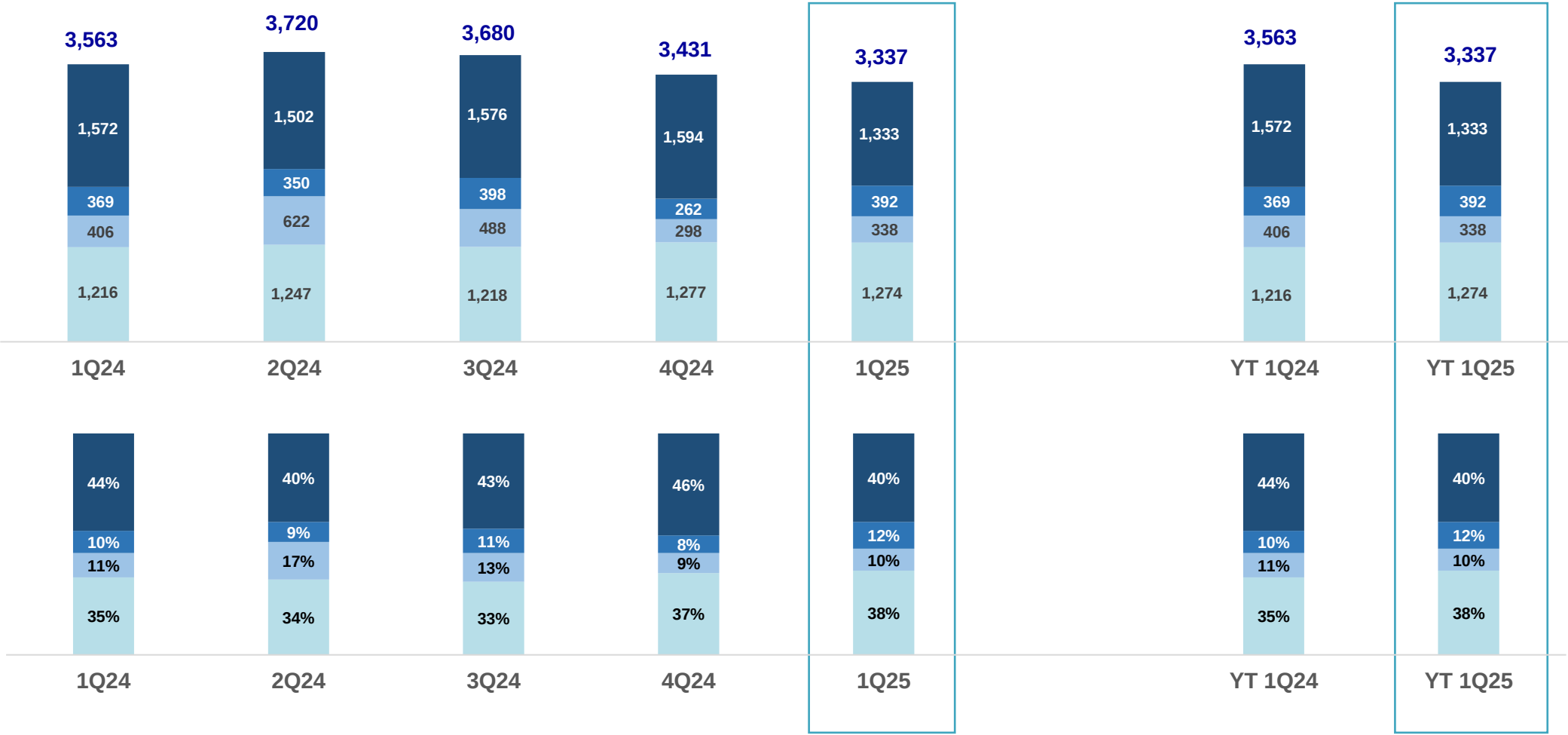
(NT\$M)

■ Switch & Security

■ Wireless & IoT

■ Mobile & Broadband

■ Others





營收區域別

(NT\$M)

America Europe APAC & Others



因應挑戰 聚焦價值

選擇聚焦核心、強化韌性，以產業調整應變

市場現狀

- 全球供應鏈與通膨因素影響仍在
- 延續客戶端庫存調整未完全結束
- 影響短期需求動能面對挑戰

因應方式

- 啟動內部調整機制
- 強化獲利體質
- 提升策略聚焦度

掌握變局 調整節奏

針對環境壓力，快速調整節奏，以確保穩健經營

行動計劃

- 成本與營運效率精簡計畫
- 海外市場與品牌策略重新定位
- 精簡SKU，聚焦高毛利產品組合

因應美國關稅政策影響

現況

美國徵收對等關稅的政策現已暫緩，雙方正積極展開實質性協商

因應

公司將持續關注後續發展，並於未來三個月內視情況調整策略，以確保營運穩定與客戶利益

未來可能營運機會

提升MIT
競爭優勢

刺激高附加價值
產品轉型

吸引國際訂單與
資源回流

2025年網通趨勢

家用產品

- Wi-Fi 7 技術導入
- AI服務、Matter 協議與智慧家庭整合
- 網路攝影機與 IoT 雲端加值應用
- 行動寬頻設備多元化

商用產品

- 邊際交換機升級至2.5G與10G
- 核心交換器升級至25G與100G
- 網路管理平台整合
- Wi-Fi 7 商用無線基地台推出

產業產品

- 5G 技術加速行動物聯網普及
- 強化軟硬體客製與技術支援
- 產業OT與網路IT應用整合
- 工規交換機導入產業環境



2025年經營方針及短/中/長期策略

持續聯合集團內優質ODM廠，建立可以掌控的、緊密的供應鏈體系，降低成本。

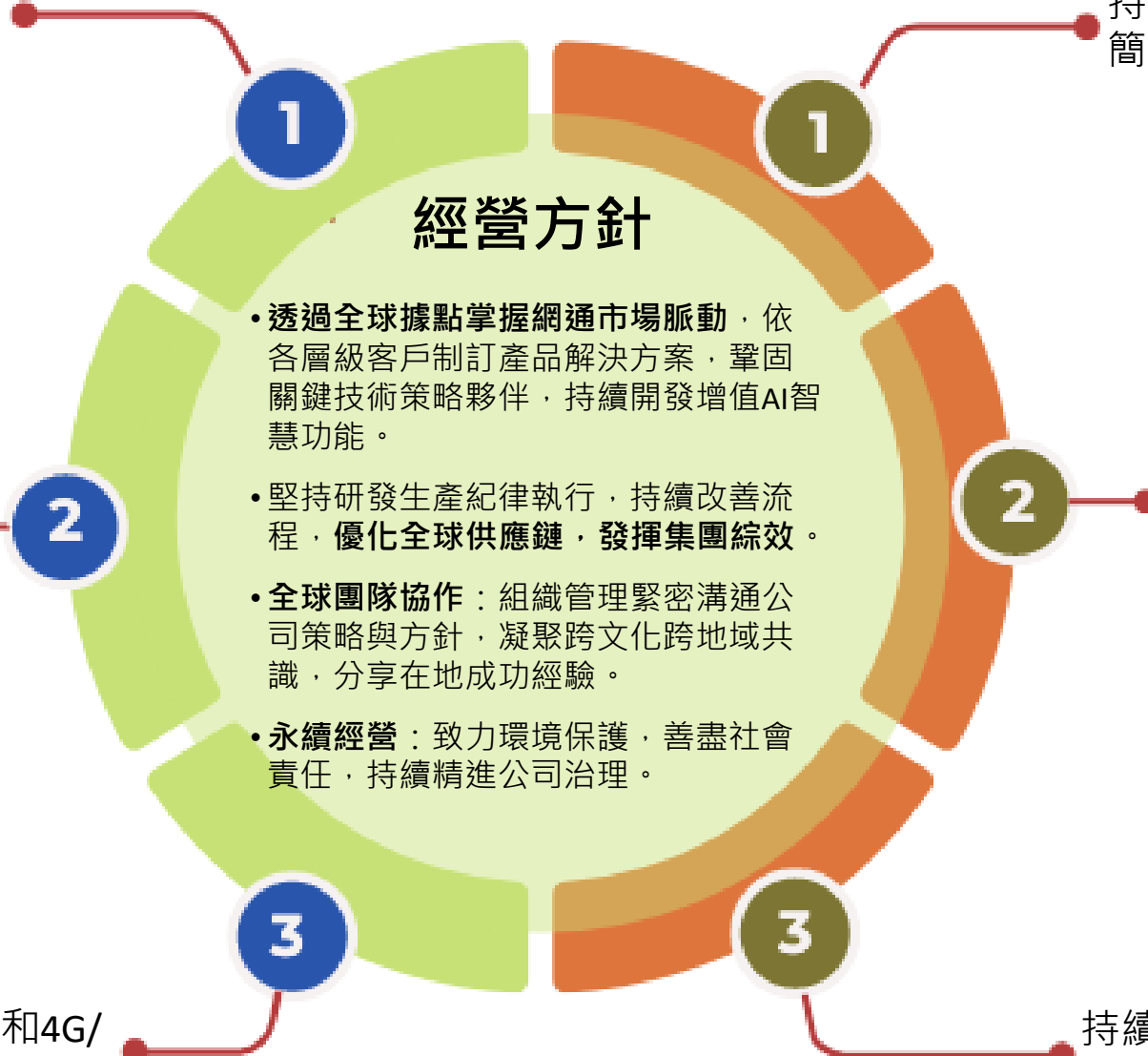
持續以雲運算為主軸，實現極簡化網通產品的供裝與管理。

持續從規格價格、功能效能延展至企業識別，三方面重塑D-Link品牌形象、提升品牌價值。

持續以集團內的資源綜效，開發打造對客戶的一條龍產品服務。

增加產業用M2M Solution和4G/5G方案的投入，擴大目標市場。

持續加強和Tier 2與Tier 3電信業者的合作，以在地化服務贏得長期合約。



選擇 x 集中 打造MIT產品艦隊

選擇關鍵戰場，深化台灣研發與製造能力



台灣製造 x 全球市場的雙重信賴

產品願景

Scalable solution

Reliable

Manageable

Efficient

Secure



D-Link



nucias

D-ECS



2025年產品規劃

建構智慧連網的關鍵節點角色

家用無線路由器

- 聚焦Wi-Fi 7三頻/雙頻，整合10G埠與MLO
- Wi-Fi 6應用為主，並加入Matter協議

IP Cam與IoT

- 網路攝影機結合多種雲錄影方案，並提供Cloud-to-Cloud對接服務
- IoT產品導入AI加值與Matter協議，提升相容性與服務比重

行動寬頻產品

- 推出4G/5G DOU、CPE、Dongle、MiFi，支援5G R16與Wi-Fi 7
- 零售聚焦MiFi，電信提供客製與技術支援

M2M產業應用

- LTE/5G連網方案，應用於運輸、充電樁等
- 搭配D-ECS平台監控，主推歐、美、東南亞

交換機產品

- 搭配Wi-Fi 6/7的需求普及，邊際交換器提升至2.5G/10G、核心交換器提升至25G/100G
- 工規交換器環狀備援結合產業M2M產品，適用工規應用場域

無線基地台與安全閘道器

- Wi-Fi 7基地台（DAP-E9560），支援Nuclias平台
- 搭配Nuclias雲端和本地端硬體控制器及D-View 8網路管理平台，提升網路監控與管理效率

產品線 | 家用



產品	解決方案	應用市場
家用Wi-Fi - 路由器 / Mesh 路由器/SOHO 路由器/ 行動路由器 - 延伸器 - USB 網卡/PCIe 網卡	家用連網解決方案: Wi-Fi 無所不在，在家享受連網自由	居家應用: • Wi-Fi 建置者 • 家庭自動化建置者 • 居家辦公 • 自由職業設計師 • 室內直播主 • 內容創作者 • 線上遊戲玩家 • 租屋族
IoT 智慧家庭 - IoT 物聯網閘道器 - IP 攝影機 - 智慧插座	智慧家庭解決方案: Matter IoT 賦能打造智慧家居	
4G/5G 行動裝置 - 室內/戶外路由器 - 行動路由器/USB 網卡	個人行動周邊: 無線連網 無處不在	
數位周邊產品 - USB-C 集線器/擴充埠 - SSD 外接盒 - 行動電源 - 氮化鎵充電器	居家辦公周邊: 科技賦能打造智慧辦公	行動應用: • 數位遊牧族 • 商務差旅 • 戶外直播主 • 攝影師 / 影像工作者 • 露營 • 餐車業者
寬頻 - xDSL 寬頻網路路由器 - xDSL 寬頻網路整合式接取設備 - GPON SFU 千兆乙太被動光纖網路單住戶單元設備 - XGSPON SFU 萬兆乙太被動光纖網路單住戶單元設備	偏遠地區寬頻網路: 蜂巢式固定無線接取，即刻連網	

家用產品：運用Wi-Fi 7技術 打造零死角的智慧家庭



小套房



公寓



聯排式住家



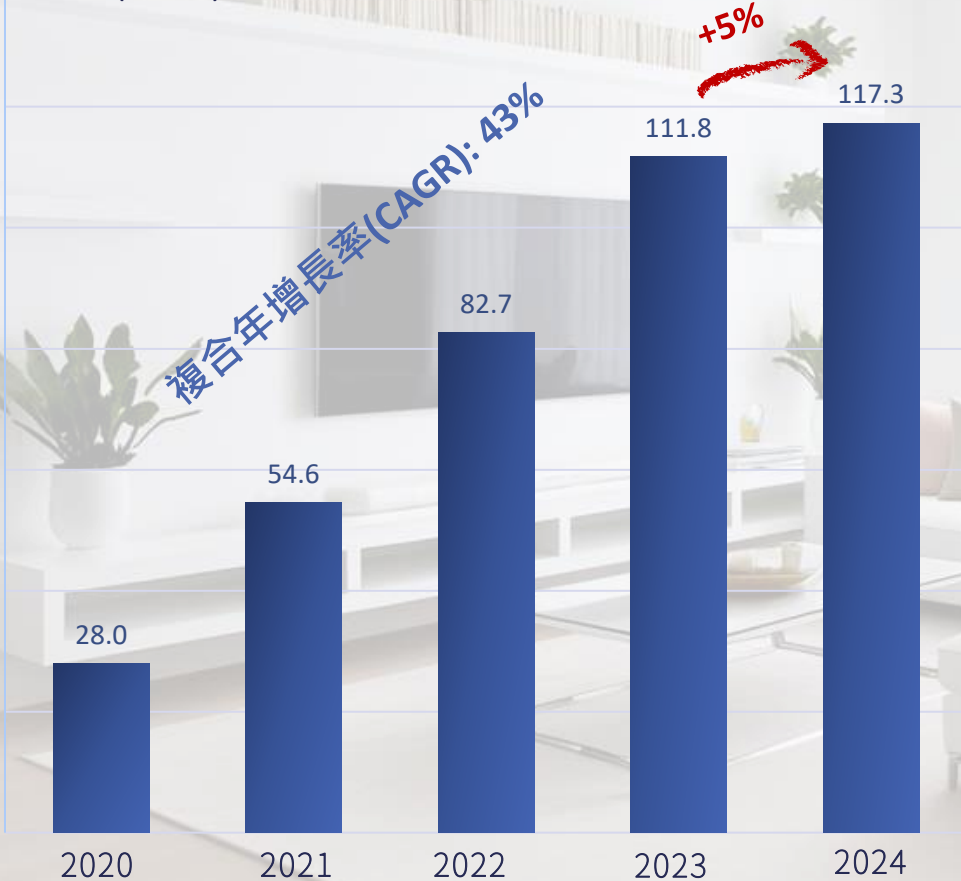
大型別墅

家用產品：藉由Matter物聯網解決方案 建構智慧生活

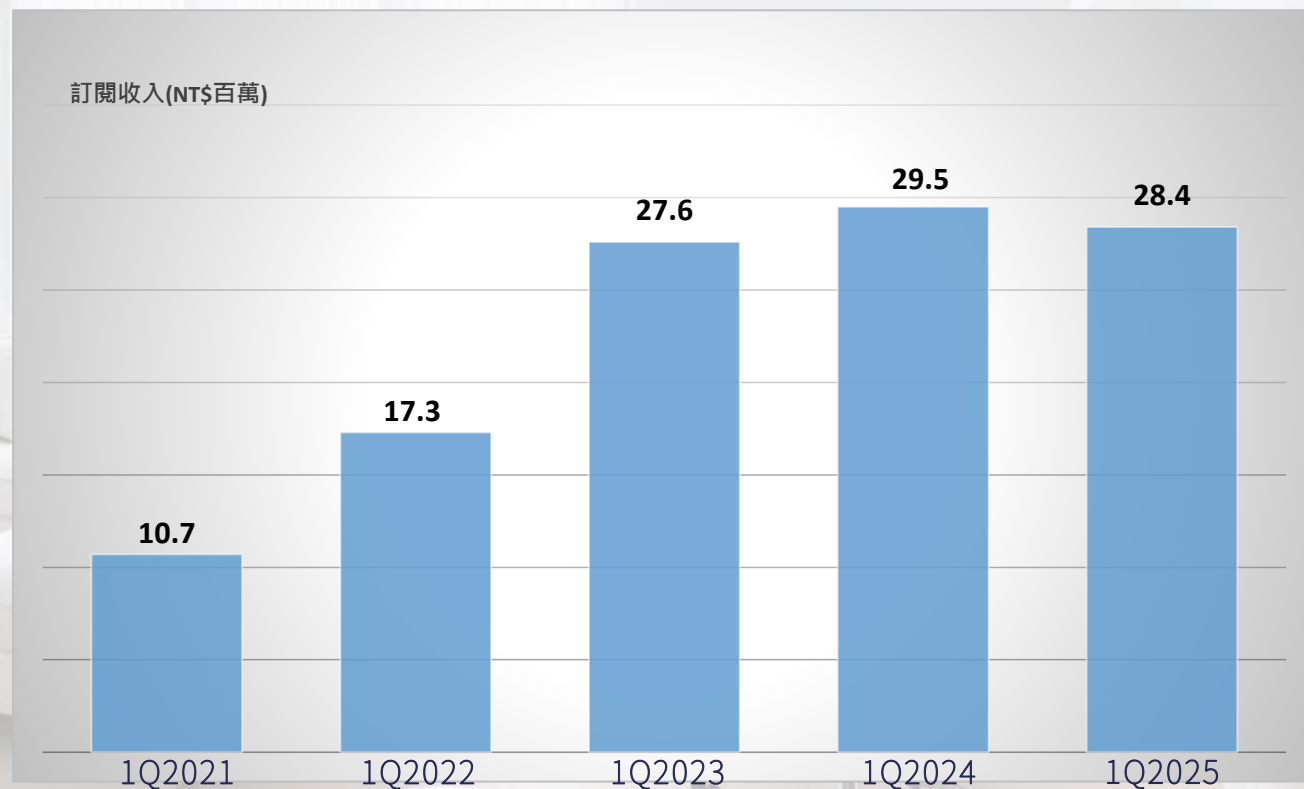


消費雲解決方案

訂閱收入(NT\$百萬)



訂閱收入(NT\$百萬)



產品線 | 商用



產品

交換器

- L3 & L3 Lite 網管交換器
- 微型資料中心
- 堆疊式智慧型(L2+) 網管交換器
- 標準 & 簡易智慧網管交換器
- 非網管型交換器
- PoE 交換器

配件

- 光纖模組
- 直連電纜

企業級與智慧型無線基地台

商用路由器

管理平台

- Nuclias 網路控制器
- D-View

解決方案

從核心到邊緣的回程網路

- 核心與聚合
- 邁向高速網路
- 微型資料中心趨勢

邊緣網路

- 智慧邊緣
- 光纖延伸
- 監控與 PoE 網路

完整覆蓋的無線網路基礎設施

- Nuclias On the Go:
商務旅行
- Nuclias SOHO:
居家辦公
- Nuclias Connect:
可擴展網路
- Nuclias Hyper:
多據點網路

應用市場

分散式企業

- 旅行者
- 居家辦公
- 遠端分公司
- 小型企業
- 中小型企业
- 總部

分散式商店

- 當地零售商
- 快閃店
- 區域連鎖店
- 全國連鎖店
- 全球公司
- 餐廳
- 超市
- 購物中心

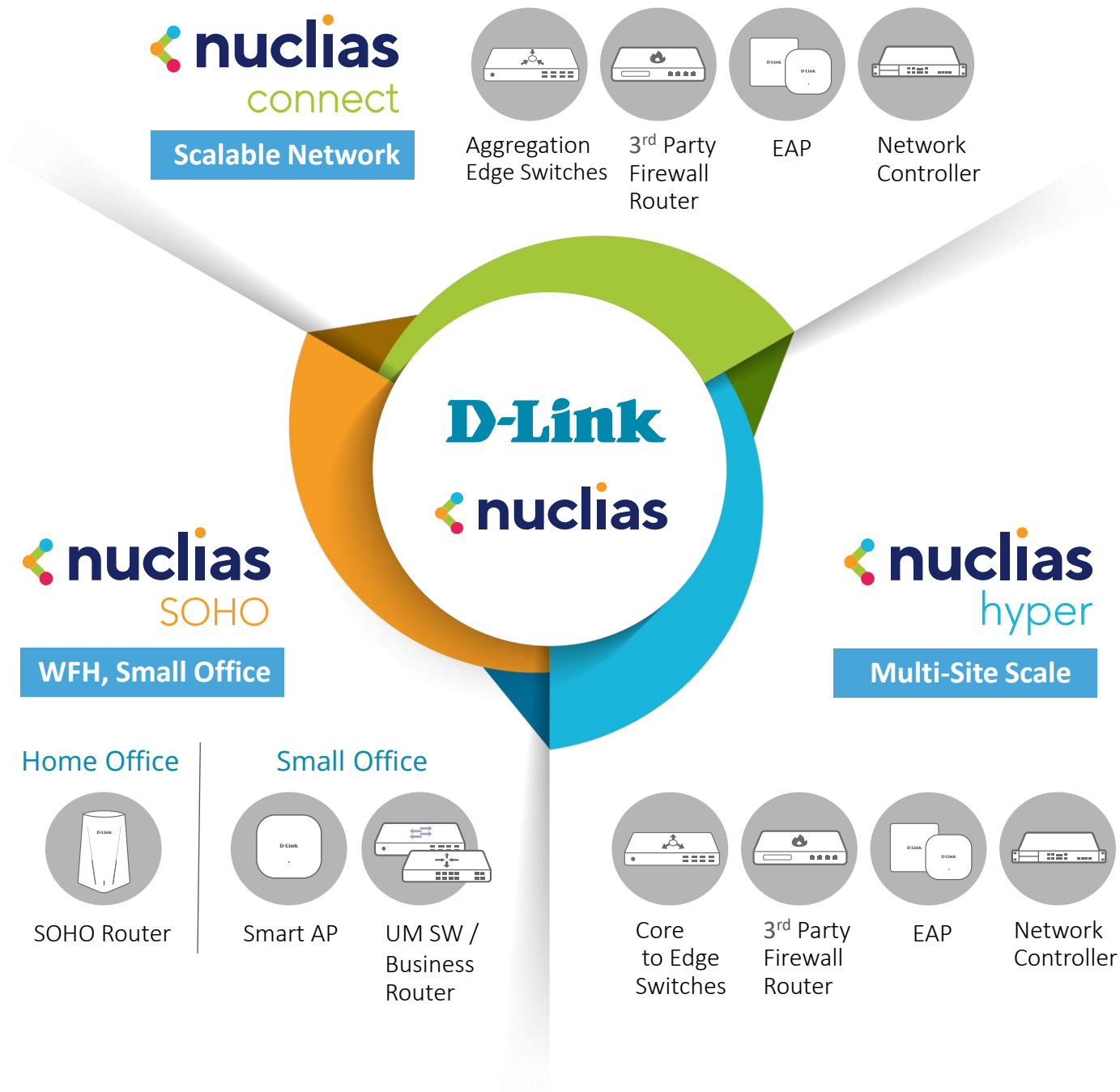
教育與校園

- 幼兒園/幼稚園
- 補習班
- 小學
- 國高中
- 大學
- 社區大學

建築與多用戶住宅

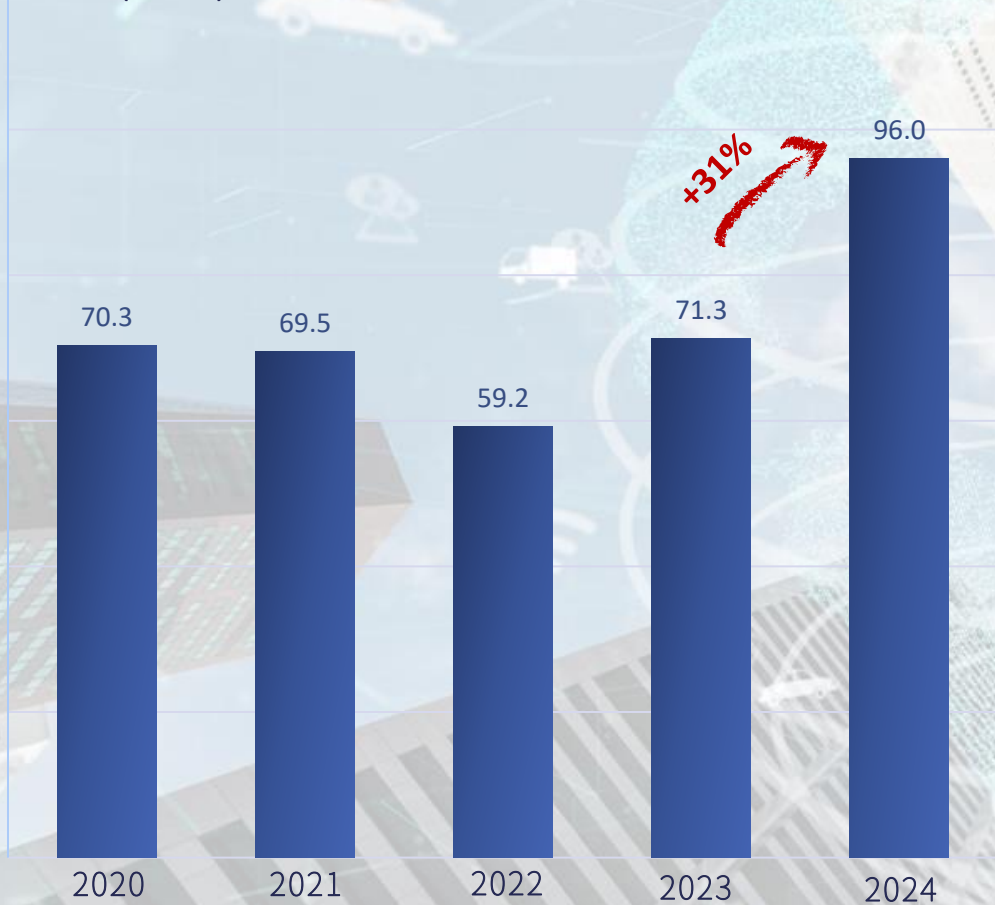
- 雙拼別墅
- 三拼別墅
- 少樓層公寓
- 聯排別墅
- 多樓層公寓
- 混合用途開發
- 長者生活社區

商用產品解決方案： 建構商業網路基礎設施

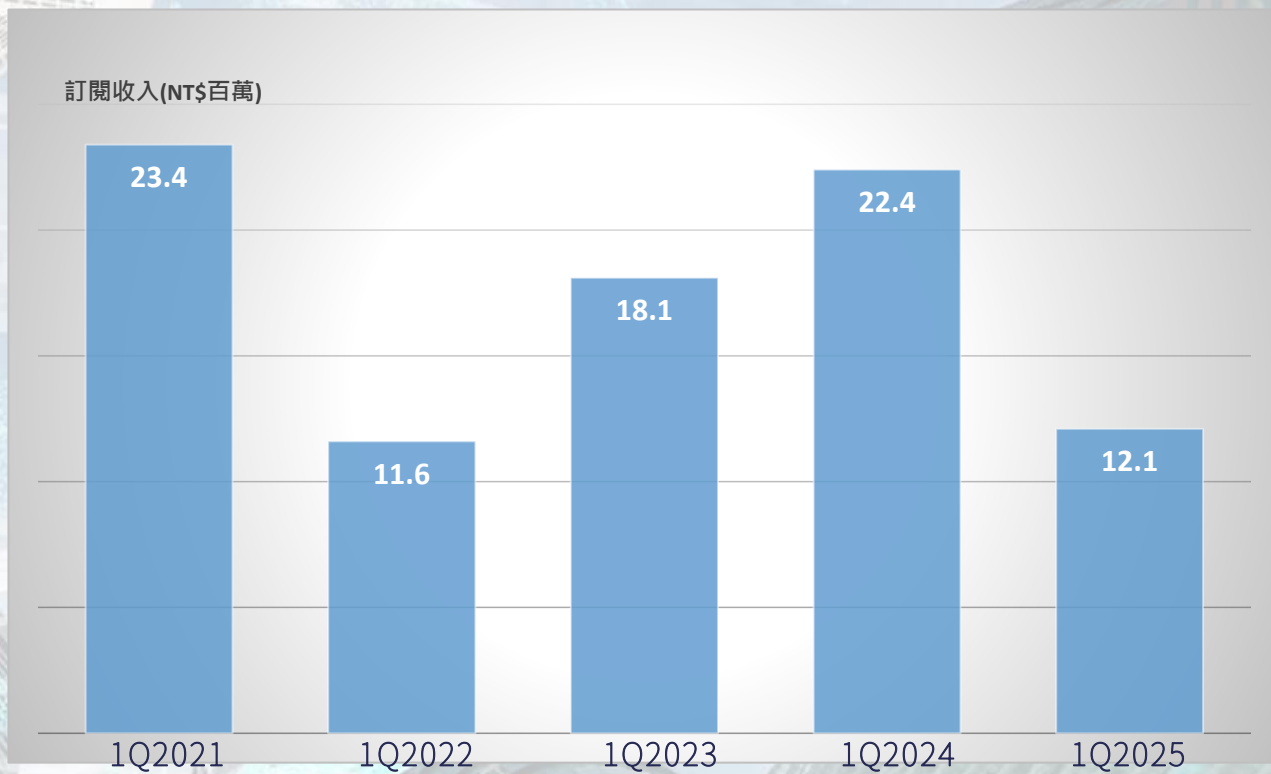


企業雲解決方案

訂閱收入(NT\$百萬)



訂閱收入(NT\$百萬)



產品線 | 產業用



產品	解決方案	應用市場
4G/5G - 4G/5G (PoE) 數據機 - 4G/5G 路由器 - 4G/5G IIoT閘道器 - 4G/5G 車載閘道器	WAN 延伸 - 4G/5G WAN 存取 - 備援/故障自動切換	公共安全 - 路邊監控 - 緊急求救按鈕
IIoT - IIoT 路由器/閘道器 - IIoT 交換器 - IIoT 無線基地台/終端	遠端存取 - 遠端數據採集 - 4G/5G PoE 存取	工業4.0 - 工廠自動化 - 自主移動機器人 / 自動引導車
管理平台 - D-ECS	工業物聯網 - 4G/5G IIoT RTU - 4G/5G IIoT 網路	商業營運 - 自動販賣機/數位看板 - 提款機、資訊服務站
	車載通訊 - 車載網路 - 車載資通訊	智慧交通 - 交通號誌控制 - 電子道路收費
	單站點網路 - 小型站點：線性匯流排 - 中型站點：環狀容錯架構	智慧城市基礎建設 - 路邊停車 - 路燈控制
	分散式網路 - 備援星狀 - 光纖延伸	交通運輸 - 乘客資訊娛樂 - 車隊管理
	高速網路 - 10G LACP鏈路聚合	特殊勤務 - 警車 - 救護車
	PoE 網路 - 近端PoE電力供給	環境監測 - 山崩偵測 - 氣象監測

實現無所不在的工業物聯網(IIoT)連接

Smart Business



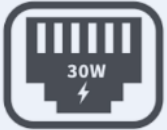
Smart Building



Smart Industry



Industrial 4G/5G Mobile & Switch Product



Industrial Network

Smart City



Smart Vehicle



Smart Energy



2025 營業成長策略

選擇關鍵戰場，深化台灣研發與製造能力

地區	成長動能與策略
泛美	守 → 穩中成長 1) 北美以消費/商用並重，並耕耘地方型電信為主 2) 加大南美市場投入尋求商機
泛歐	守 → 穩中成長 以商用市場為主，消費市場為輔，採取一站式購足整合方案銷售，減少直接價格競爭
泛亞太	穩中成長 1) 加大DIN(印度)市場成長空間及產品、客戶多樣化 2) 專注日本市場利基型專案 3) 保持中東、東南亞、台灣的市場動能

未來展望

短期保守應對，中期重返成長正軌

面對環境壓力，
友訊選擇「穩中求變」聚焦核心，
降低波動風險隨技術轉換週期、新品導入與區域擴張逐步發酵，
中長期發揮潛力，重返成長正軌

投資人可期待：

經營體質轉佳

策略方向明確

新興市場與中高階產品
布局成效陸續發酵

榮譽與獎項

1Q2025 獎項

持續獲得全球夥伴與市場認可

5%

公司治理評鑑

連續兩年
排行全台上市公司前5%

57

S&P Global 國際永續評鑑

名列全球通訊設備產業排名前3%
入選2025年永續年鑑



2024 年度獲獎成果一覽

4大國內/外ESG評鑑
表現亮眼

榮獲**6**項永續發展
相關獎項

榮獲**18**項產品與服務類獎項 屢獲國際肯定



Q & A

Website : <https://company.dlink.com>

Email: IR@dlinkcorp.com

Thank You.

友訊科技股份有限公司
D-Link Corporation

T +886 2 6600 0123
F +886 2 6600 9898
www.dlink.com

114 台北市內湖區新湖三路289號
114, No. 289, Xinhua 3rd Rd,
Neihu District, Taipei City

D-Link®

D-Link[®]